

# "Türk P&I olarak avantajımız yerel lisani konuşa- bilmemiz"

– UFUK TEKER

piyasa şirketlerinin Hazine tarafından korunması söz konusudur. Bu sigorta piyasası ile ilgili koruma P&I hususunda yoktur. Buna dayanarak, iç piyasada P&I sigortası satmak, her yabancı şirket için mümkün değildir. Sadece Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı şirketlerin uygun teminat ve mali yapıya sahip olup olmadığını denetleyerek Muteber P&I kuruluşları listesi yayınlar. Bu tarz muteberlik veren veya onaylı sigortacı listesi başka ülkelerde de bulunmaktadır. Türkiye'ye mahsus bir durum değildir.

Kısaca, Türk Denizcilik şirketlerinin ihtiyacı olan P&I teminatını istediği şirketten satın alma özgürlüğü vardır dersek, yanlış ifade etmiş olmuyız. Rekabet şartları adil olduğu sürece farklı aktörlerin bulunması hizmet kalitesini artırır diye düşünürüm. Bizim yerel P&I sigortacısı olarak avantajlarımız nelerdir diye baktığımızda ise; en başta Türkçe konuşuyoruz, Türk Kanunlarına tabiyiz. Kitap şeklinde basılı olan P&I kurallarımız Türkçe ve İngilizce

dillerindedir. Ekibimiz yerel piyasa şartlarını bildiği gibi, ülkemizde bizim gemilerimizde denizcilik yapmış birçok teknik personele sahibiz. Yerel hukuka tabiyiz. Türk mahkemelerinde sorunlara çözüm bulabiliriz. Bunlar bizim avantajlarımız. Ama dezavantajlara gelirsek, aynı gemi için teklif verdigimizde bizim tabi olduğumuz Banka ve Sigortacılık Vergisi yabancı sigortacılara uygulanmamaktadır. Arkalarında ciddi piyasa desteği olan yabancı P&I sigortacıları yüz yılı aşkın geçmişlerini ikili rekabette kullanmaktan kaçınmamaktadırlar. Bu durum bizim alehimize bir rekabet ortamı oluşturmaktadır. Herhangi bir bayrak devletinin onayını almak bizim için bazen aylar almaktı iken batı Avrupalı şirketler nerede ise peşin kabul görmektedirler. Biz olumsuz olan durumlardan yılmıyoruz. Elimizden geldiğince hazırlıklarımızı en hızlı şekilde yaparak piyasada kendi markamızı oluşturmaya çalışıyoruz ve bu yönde de devam edeceğiz. Yolumuz uzun ve çetin, bunu bilip buna göre konumlanıyoruz.

*at what are our advantages as a domestic P & I insurer, first of all, we speak Turkish. We are subject to Turkish Laws. Our P & I guidelines are in Turkish and English languages, printed in book form. As our team knows the local market conditions, we have many technical staff which previously worked on Turkish merchant fleet. We are subject to local law. We can find solutions to problems in Turkish courts. These are our advantages. However, if we come to the disadvantage, the Bank and Insurance Tax, which we are subject to when we bid for the same ship, is not applied to foreign insurance companies. Foreign P & I insurers, who have serious market support behind them, do not refrain from taking the advantage of their past for more than a hundred years. This creates a competitive environment for our opponents. Western European companies almost have a pre-acceptance, while obtaining the approval of any flag state sometimes takes months for us. We do not get upset in the negative situations. We are trying to make our own brand in the market by making our*

*preparations as fast as we can, and we will continue in this direction as well. The road is long and tough, we know this and are positioned accordingly.*

***-Turkish P&I is a national organization, but some people do not agree with this idea. Could you clarify this issue?***

*- Turkish P&I is a company established in Turkey. In the selection of our staff, we are careful to choose from staff who have expertise in Maritime and Transport. Our existing staff in our company can communicate in 4 languages. In summary, Turkish P & I is established in Turkey, its shareholders reside in Turkey. It is a 100% domestic establishment.*

*Based on the issue of reinsurance, I think it is beneficial to open up the issue of indemnity and capital structure. P & I insurance is, as a branch, a type of insurance that requires high coverage limits. Therefore, the protection of the company by a strong reinsurance network gives us a great*



**-Türk Pandi Milli bir kuruluşumuz ama kimileri bu düşüncede hemfikir değil. Bu konuyu aydınlatır misiniz?**

-Türk P&I Türkiye de kurulu bir şirkettir. Personelimizin seçiminde ise genelde Denizcilik ve Ulaştırma konusunda uzman olan elamanlardan seçim yapmaya dikkat ediyoruz. Şirketimizde mevcut personelimiz yardım ile 4 dilde iletişim kurabilmektedir. Özette Türk P&I Türkiye de kurulu bir şirkettir, hissedarları Türkiye'de mukimdir. 100% yerli bir kuruluştur.

Reasürans konusundan yola çıkarak, sağlanan teminat ve sermaye yapısı konularını biraz açmakta fayda olduğu kanaatindeyim. P&I sigortası, branş olarak, yüksek teminat limitlerine ihtiyaç duyulan bir sigorta çeşididir. Bu yüzden, kuvvetli bir reasürans ağı ile şirketin koruma yaratması hususu, bize mutfak tarafında büyük bir sorumluluk vermektedir. Bu kapsamda, şirketin ilk kuruluşunda, bu konuya azami özen gösterilmiştir. Hatta fazlaca konservatif bir yapı oluşturulduğu konusunda eleştirilerde bile bulunulmuştur. Fakat, bize yönetici olarak düşen görev, şirketin hızlı bir şekilde hasar yönetmesi ve bunu yaparken mali zafiyete düşmemesidir. Mutfakta olanlar ile sigortalılarımız ilgilenmemekte, doğal olarak sonuca bakmaktadır. Bizim yapmaya çalıştığımız da güvenli ve kuvvetli bir yapıyı oluşturmaktır. Öte yandan, kuruluştan itibaren de, her yıl, bu reasürans yapısını, yine şirketin menfaatini gözeterek uygun şekillerde revize etmek suretiyle kuvvetlendirmekteyiz. Bu bağlamda, arkamızda yabancı reasürans desteği de,

doğal olarak bulunmaktadır. Bugünlerde, Hazine ve Maliye Bakanlığının, Milli Reasürans şirketi çalışmaları gündemde bulunmaktadır. Yapılan çalışmaları yakından takip ediyoruz. Gelişmelere katılım sağlamak bizim için öncelik olacaktır.

Özet olarak bizim "millilik"ten anladığımız şudur: daha önce hayal edilen bu şirketin vücuda gelmesini ülkemizde sağlamak, saygılılığını unvanı ile paralel bir şekilde oluşturmak ve devamlılığını sağlamak. Mali yapısını kuvvetli tutmak. Bu işi sadece Batı Avrupalılar yapabilir kanısını yıkıp, Türkiye'de de en iyi şekilde yapılabileceğini ispatlamak. En önemlisi, yakın gelecekte dünya pazarında yabancı armatörlere P&I sigortası satarak dünya markası oluşturmak. Şu ana kadar hedeflerimize tek tek ulaşarak ilerlemeye çalışıyoruz. Umarım, uluslararası pazara açılarak, ana hedefimize en kısa zamanda ulaşırız. Bu yolda karşımızda duran büyük zorluklar var. O yüzden aceleci olmadan, hazırlıklarımızı tamamlayarak, ama vakit kaybetmeden, ilerlemeye çalışıyoruz.

#### **-Konuyu tam açıklığa kavuşturmak için, basitçe araba**

*responsibility on the cooking work. In this context, our company has given utmost care to this issue since its initial establishment. There was even criticism that there was much conservative structure. However, the task of us as a manager is to quickly manage the damage of the company and not to lose money in doing so. Our customers are not interested in what we do in the kitchen, they look at what they get. What we are trying to do is to build a safe and strong establishment. On the other hand, every year after the establishment, we reinforce this reinsurance structure by revising it in appropriate forms taking into consideration the interests of the company. In this context, foreign reinsurance support is also there backing us. Nowadays, the Ministry of Finance and Treasury is working on the establishment of National Reinsurance. We are following closely the work done. Participation in developments will be a priority for us.*

*In summary, what we understand from phenomenon "domestication" is that: establishing a company in our country which has been dreamed of, to build up its reputation in parallel*

**"Our advantage as Türk P&I is being able to speak the local language"**

— UFUK TEKER

*with its title and to ensure its continuity. Keeping the financial structure strong. Change these perceptions of "This business can only be made by Western Europeans" and prove that it can also successfully be done in Turkey. Most importantly, establishing a world brand by selling P&I policies to foreign shipowners in the world market in the near future. So far we are trying to progress by reaching our targets one by one. I hope that we will expand our business to international market and reach our main goal as soon as possible. There are major challenges*



# "Sigortasız denizde bir dakika bile kalmak göze alınası bir risk değildir"

- UFUK TEKER

**sigortası ile karşılaşırırsak; zorunlu sigorta müdir? Kasko müdur?**

- P&I sigortası aslında armatörlerin Trafik Zorunlu Sorumluluk Sigortasıdır dersek yanlış değil ama biraz eksik bilgi vermiş oluruz. P&I sigortası "su araçlarının" sorumluluk sigortasıdır. Armatörlerin hem navlun sözleşmelerinden doğan sorumluluklarını karşılayan, hem de üçüncü şahıslara, çevreye, kendi personeline ve hatta taşıdığı yük var ise yüke karşı sorumluluklarını karşılayan bir sigorta türüdür. Yani armatör veya gemi işletenin P&I sigortası olmadan sefer yapması kanunen ve uluslararası anlaşmalar ile imkânsızdır. Ama aynı zamanda sigortasız denizde bir dakika bile kalmak ne kadar büyük cesaret ister, sanırım anlatmaya bile gerek yok. Bu günlerde uluslararası anlaşmaların nerede ise tümünde P&I sigorta koruması ile ilgili atıflar bulunmaktadır. Kıya devletleri ise, diğer ülke bayraklarına sahip gemilerin kendi kıyılaraına geldiği



zamanlarda uygun teminata sahip olması konusunda derin hassasiyet göstermektedirler. Hatta gemileri kabul etmemektedirler. Bu kadar önemli bir konuda yerli bir kuruluşumuzun olması, Ülkemiz için ciddi bir menfaat oluşturmaktadır.

**-Çok büyük bir deniz kazası olması durumunda, sizin mali sorumluluğunuzun üst sınırı nedir?**

-Biraz önce ifade etmeye çalıştığım üzere; şirketimiz, çok yüksek oranda limitler ile teminat sağlamaktadır. Bu çerçevede şirketimiz yıllık reasürans anlaşmaları ile olası hasarlarda tazminat ödeme kapabiliyeti sağlıyor. Bizim reasürans anlaşmalarımızı oluşturan şirketleri seçme

*facing us on this path. So we are trying to progress without haste, completing our preparations, but not wasting time.*

***-To make it more clear, could you simply compare P&I coverage with car insurance? Is it compulsory car insurance or comprehensive car insurance, if we may say so?***

*- P & I insurance is rather comparable to Obligatory Liability Insurance for automobiles but this could be an incomplete definition. P & I insurance is the liability insurance of "water vehicles". It is a type of insurance that covers both the responsibilities of the*

*shipowners arising from freight contracts and their responsibilities to third parties, the surrounding area, their staff, and even the cargo they carry. That is, shipowners or managers cannot operate without P & I insurance by law or according to international legislation. But at the same time, there is no need to say that being uncovered by insurance at sea is something which no one should dare. In almost all of the contemporary legislation the P&I insurance is there with a reference. The coastal states are deeply concerned with the fact that ships flying flags of other nations have a suitable coverage when they arrive at their shores. They do not even allow ships passing. Having a local organization*



kriterlerimizin başında, finansal yeterlilik olarak "A" rating'ine sahip şirketler ile çalışmak koşulu gelir. Ayrıca bizim tüm anlaşmalarımız Hazine ve Maliye Bakanlığı kanalıyla denetlenir. Son olarak ise Sigorta Denetleme Kurumu tarafından mali ve sermaye yeterliliklerimiz internet ortamında yüklenen raporlar ile anlık kontrol edilir, zaman zamanda fiziksel denetlenme suretiyle de takip edilir. Bu sistem, Türk Bankacılık ve Sigortacılık sektörlerinin sahip olduğu kuvveti aldığı ana dayanak noktası olmuştur.

Biz çok yüksek limitlerde teminat sağlıyoruz. Sorunuzda degindiniz gibi çok yüksek miktarlı bir hadise meydana gelirse, onlarca milyon dolarlık bir hadise gelirse ne yaparız? Bizim sağladığımız teminat tutarları

milyar dolarlara varmaktadır. Şirket olarak tek başımıza bizim karşılayabilmemiz teknik olarak mümkün değil. Dünya yüzünde hiçbir şirket tek başına bu tarz bir teminat limitini taahhüt etmez. Bu, tekrardan sigortalama dediğimiz bir reasürans sistemi ile karşılaşır. Sigortacı yerel riski bulur, bunu dünyadaki çok büyük reasürans şirketleri ile olabildiğince küçük parçalarla paylaşır, priminin de ilgili kısmını aynı oranda paylaşır. Meydana gelen hasar, sorumlu oldukları kısmı kadar ilgili reasürans firmalarından toplanmak suretiyle yönetilir.

Sigortacılık Genel Müdürlüğü ve buna bağlı Sigorta Denetleme Kurulu var. Bağımsız olarak çalışıyor. Bu kurum bizim mali yapımızı, sermaye yeterliliklerimizi ve

*on such a crucial issue creates a serious interest for our country.*

*- In the case of a very large maritime accident, what would be the upper limit of your financial liability?*

*- As I have tried to express just before; our company provides guarantees with very high margin limits. In this context, our company provides annual reinsurance contracts in order to have ability to pay compensation for possible damages. At the beginning of our criteria for selecting companies that make up our reinsurance contracts, it is conditional to work with companies that have an "A" rating as financial qualification. In addition, all our agreements are supervised by the Ministry of Finance and Treasury. Finally, the financial and capital adequacy of our company is checked randomly by the Insurance Supervisory Authority through the reports uploaded in the internet environment and is followed up by physical inspection also. This system has been the backbone of the Turkish Banking and Insurance sectors.*

*We provide a guarantee at very high limits. As you mentioned in your question, if a very high-volume risk comes true, what if a million-dollar incident comes before us? The amount of guarantees we provide reaches up to billions of dollars. As a company, we cannot meet this with our own resources, this is technically impossible. There is no company on earth can promise such a collateral limit on its own. This is covered by a assistant insurance system, which we call reinsurance.*

**"One minute at sea without insurance is too long time to dare for"**

—UFUK TEKER

*The insurer finds the local risk, shares it with as little as possible parts of the world's largest reinsurance companies, and shares the relevant part of the premium as well. Damages occurred managed in cooperation by the relevant reinsurance companies in accordance with their share of responsibility.*

*There is the General Directorate of Insurance, and there is the Insurance Supervision Board attached to it. It works independently. This institution follows our financial commitments, our capital adequacy and our annual reinsurance contracts. If they find out that we are in an incapability to fulfill our commitments, it interferes by requiring additional capital and measures. When necessary, it makes a strict follow-up which can go so far as to stop the functions of the company. We, as a Turkish insurance company, are subject to all of these applicable measures.*